



Regolamento del premio

**i COMUNE** **i** **2014**  
**Innovativo**

Selezione di  
buone pratiche nel settore  
degli Enti locali



### Iniziativa promossa e patrocinata da:

Dipartimento dell'educazione,  
della cultura e dello sport  
*Divisione della formazione professionale*

*Centro di formazione per gli Enti locali*

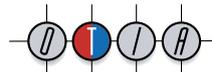
Via dei Gaggini, 1  
6500 Bellinzona

Tel. +41 91 814 02 81  
Fax +41 91 814 02 89  
e-mail: decs-fel@ti.ch  
Web: www.ti.ch/cfel

Dipartimento delle istituzioni  
*Sezione degli Enti locali*

Via Carlo Salvioni 14  
6501 Bellinzona

Tel. +41 91 814 17 11  
Fax +41 91 814 17 19  
e-mail: di-sel@ti.ch  
Web: www.ti.ch/sel



Ordine degli ingegneri  
e degli architetti del Cantone Ticino

Piazza Nosetto 3,  
6500 Bellinzona

Tel. +41 91 825 55 56  
Fax +41 91 825 55 58  
e-mail: info@otia.ch  
Web: www.otia.ch

### con la collaborazione di:

Consiglio d'Europa

*Centro di competenza per la riforma  
del governo locale*

Web: www.coe.int/local



# Prefazione

*Dopo l'ottimo successo delle edizioni precedenti, il premio "Comune innovativo" entra nel suo terzo anno grazie al sostegno dell'Ordine degli ingegneri e degli architetti OTIA.*

*CFEL, SEL e OTIA hanno deciso di unire le forze per sostenere un'iniziativa che ha lo scopo di dimostrare quanto possa essere proficuo coniugare insieme quattro "ingredienti" essenziali: formazione, pratica professionale, innovazione e orientamento al futuro. Le competenze sviluppate attraverso la formazione offrono l'humus più adatto a fare germogliare quelle esperienze di innovazione che gettano le fondamenta di un futuro dinamico, sostenibile, sereno.*

*Il premio "Comune innovativo" offre la possibilità di mettere in luce i frutti della combinazione di competenze, innovazione e orientamento al futuro. Questi frutti assumono la forma di progetti in-*

*novativi che i Comuni mettono in atto per adeguare la loro azione ai cambiamenti in atto e anticipare quelli che verranno. Frutti preziosi, dunque, che vale la pena far emergere e condividere.*

*I progetti innovativi possono essere candidati nelle due aree tematiche in cui si articola il premio:*

- *innovazione nella gestione interna dell'ente;*
- *innovazione nell'azione esterna dell'ente.*

*Le proposte consegnate saranno valutate dalla specifica Commissione di valutazione tramite criteri di valutazione predefiniti.*

*La valutazione si svolgerà in due fasi. La prima, svolta sulla base della documentazione presentata dai candidati, porterà alla definizione di una prima selezione per ciascuna area tematica.*

*Le candidature selezionate saranno oggetto di una seconda analisi di approfondimento, attraverso colloqui e interviste.*

*Un premio specifico, oltre ai due premi dati ai primi classificati delle due aree tematiche, verrà attribuito alla migliore iniziativa proposta in collaborazione con membri OTIA. I comuni sono quindi invitati a presentare anche dei progetti allestiti in collaborazione con dei membri OTIA.*

*Lo scopo del premio resta identico alle precedenti edizioni. Al pari degli altri programmi di promozione delle buone pratiche in Svizzera, anche il premio "Comune innovativo 2014" vuole essere innanzitutto un modo per condividere conoscenze e competenze tra chi opera nel settore degli Enti locali nella veste di funzionario, quadro diri-*

*gente, consigliere comunale, municipale, sindaco, ma anche di consulente, progettista, esperto.*

*Un ringraziamento particolare va a tutte le persone che hanno collaborato e continuano a collaborare all'organizzazione del premio, in primis i membri del Comitato di Coordinamento e della Commissione di valutazione, i quali prestano la loro opera gratuitamente. Inoltre, un sentito "grazie" va al Dipartimento della democrazia, del rafforzamento istituzionale e della governance del Consiglio d'Europa che, attraverso l'apporto del proprio "Centro di competenze per la democrazia locale", ha messo a disposizione la metodologia già testata in altri contesti: un'ulteriore dimostrazione di come "imparare dall'esperienza degli altri" possa portare ad ottimi risultati.*

Prefazione

*Non resta, dunque, che invitare tutti i Comuni a presentare le proprie candidature al premio "Comune innovativo 2014": siamo molto interessati ad imparare dalle vostre esperienze.*

Bellinzona, novembre 2013

Il Capo dell'Ufficio  
della formazione continua  
e dell'Innovazione  
**Walter Seghizzi**

Il Capo della Sezione  
degli Enti locali  
**Elio Genazzi**

Il Presidente di OTIA  
**Nicola Nembrini**

Prefazione

L'obiettivo di questa iniziativa consiste nell'identificare i migliori esempi di innovazione relativi al funzionamento delle amministrazioni locali, premiare pubblicamente gli Enti che sanno proporre delle idee al riguardo, contribuendo pure a farle conoscere presso tutte le altre realtà confrontate con i medesimi problemi. Le migliori iniziative saranno selezionate sulla base di un predeterminato quadro di priorità e sulla base di valutazioni e misurazioni oggettivate. Saranno preferite quelle iniziative che più facilmente possono essere realizzate e replicate anche in altri contesti.

Le iniziative migliori saranno selezionate all'interno di due aree tematiche. Per ciascuna area tematica verrà selezionata una sola innovazione e l'Ente che l'ha ideata riceverà il premio di "Comune innovativo dell'anno".

I vincitori saranno poi chiamati a dif-

fondere la conoscenza della propria esperienza anche agli altri Enti interessati.

### In che cosa consiste il premio?

I vincitori del premio riceveranno una targa di riconoscimento. Inoltre potranno utilizzare il logo di "Comune innovativo 2014" sui propri strumenti di comunicazione, sulla carta intestata, sulle pagine internet, su manifesti ed in ogni forma ritenuta idonea per informare rispetto all'ottenimento del premio. **Il logo rappresenta la prova dell'impegno dimostrato dall'Ente nel migliorare continuamente le proprie modalità di funzionamento e di risposta ai bisogni dei cittadini.** All'atto di presentazione della candidatura, gli Enti partecipanti si impegnano, in caso di vittoria, a svolgere una serie di attività di diffusione della propria idea o

**Il premio  
Comune innovativo 2014**

# Il premio Comune innovativo 2014

del proprio progetto. In particolare, verrà chiesto di organizzare una giornata di presentazione dettagliata dell'iniziativa presso i locali del Comune, con il supporto del Centro di formazione per gli Enti locali, e di rendersi disponibili ad illustrare l'esperienza a tutti gli interessati.

La migliore iniziativa proposta in collaborazione con dei membri OTIA, giusta l'art. 10 LEPIA, riceverà la menzione OTIA 2014.

## Chi può partecipare al concorso?

Possono concorrere all'ottenimento del premio "Comune innovativo 2014" tutti i Comuni del Cantone Ticino; possono presentare la candidatura anche aziende municipalizzate, consorzi, società, associazioni ed ogni altra realtà che opera per conto di Comuni.

## A quali aree tematiche devono fare riferimento le migliori iniziative?

Le iniziative sottoposte alla selezione per l'ottenimento del premio "Comune innovativo 2014" dovranno fare riferimento alle seguenti due tematiche:

1. innovazione nella gestione interna dell'Ente;
2. innovazione nell'azione esterna dell'Ente.

Nella **prima area tematica** rientrano tutte le iniziative che riguardano, ad esempio, l'organizzazione interna degli uffici, la gestione del personale, l'efficienza degli acquisti (commesse pubbliche), l'utilizzo delle risorse economiche, la gestione finanziaria, l'introduzione di sistemi di gestione della qualità, l'introduzione di sistemi informatici, lo sviluppo dell'efficienza, le

modalità di funzionamento degli organi istituzionali, il miglioramento dell'informazione e della partecipazione attiva dei cittadini, la conduzione di progetti e tutte le altre iniziative che hanno effetto sul funzionamento interno dell'Ente.

Nella **seconda area tematica** rientrano tutte le iniziative che riguardano, ad esempio, il miglioramento dei servizi forniti ai cittadini, le promozione dello sviluppo economico locale, il marketing territoriale, la realizzazione di edifici e di infrastrutture, la promozione sociale e culturale e tutte le altre iniziative che hanno un effetto diretto sul territorio e sulla collettività locale.

### Quali criteri di selezione verranno applicati?

Le iniziative proposte saranno valutate secondo i seguenti criteri:

#### **I. Innovatività (20%)**

- l'iniziativa rappresenta un modo diverso di affrontare un problema diffuso? (50%)
- l'iniziativa rappresenta un valido tentativo di rispondere ad un problema nuovo? (50%)

#### **II. Rilevanza (20%)**

- l'iniziativa affronta un problema sentito come prioritario dalla società? (50%)
- l'iniziativa è coerente con i principali trend di riforma che riguardano gli Enti locali? (50%)

#### **III. Efficacia (20%)**

- in che misura l'iniziativa può risolvere il problema che ha motivato la sua adozione? (40%)
- l'iniziativa offre la possibilità di sviluppare competenze utili a rafforzare la capacità d'azione dei Comuni? (60%)

#### IV. Replicabilità (20%)

- l'iniziativa può essere riproposta in altri Enti locali con caratteristiche simili? (40%)
- l'iniziativa può essere riproposta in qualsiasi altro Ente locale? (60%)

#### V. Sostenibilità (20%)

- si può ipotizzare la sostenibilità (anche finanziaria) dell'iniziativa nel lungo periodo? (70%)
- si sono tenute in debita considerazione le implicazioni di sostenibilità sociale e/o ambientale? (30%)

#### Chi svolge la selezione?

L'iniziativa del premio "Comune innovativo 2014" è diretta da un **Comitato di coordinamento** che è responsabile della gestione complessiva del processo di valutazione e delle attività di disseminazione successive.

Fanno parte del Comitato di coordinamento:

#### Carlo Donadini

*(presidente)*

*Già Delegato alla formazione per gli Enti locali,*

#### Walter Seghizzi

*Capo dell'Ufficio della formazione continua e dell'innovazione della Divisione della formazione professionale*

#### Elio Genazzi

*Capo della Sezione degli Enti locali*

### **Nicola Nembrini**

*Presidente Ordine degli ingegneri e degli architetti del Cantone Ticino (OTIA)*

### **Paolo Fumagalli**

*Architetto, Delegato Ordine degli ingegneri e degli architetti del Cantone Ticino (OTIA)*

### **Carla Speciali**

*Sindaca di Locarno, Delegata Associazione dei Comuni Ticinesi (ACT)*

### **Franco Celio**

*Municipale di Quinto, Delegato Associazione dei Comuni Ticinesi (ACT)*

### **Paolo Dova**

*Segretario comunale di Acquarossa, Delegato Unione Segretari Comunali Ticinesi (USCTi)*

### **Siegfried Alberton**

*Professore al Dipartimento scienze aziendali e sociali della SUPSI e responsabile del Centro di competenze "inno3"*

### **Alfonso Zardi**

*Direttore del Dipartimento della democrazia, del rafforzamento istituzionale e della governance del Consiglio d'Europa*

Il Comitato di coordinamento è affiancato da una **Commissione di valutazione**. Essa è incaricata di svolgere un esame delle candidature e assicurare una selezione imparziale.

La commissione di valutazione è composta da docenti ed esperti provenienti da CFEL, OTIA, USI e SUPSI.

Il premio  
Comune innovativo 2014

# Come si partecipa

## Come si partecipa?

Ciascun soggetto può presentare anche più iniziative che rispondano ai requisiti illustrati.

Ogni iniziativa deve essere descritta all'interno di una specifica scheda di candidatura.

La scheda è disponibile sul sito:  
**[www.ti.ch/cfel](http://www.ti.ch/cfel)**

Tale scheda deve essere inviata in forma elettronica (.doc o .pdf) entro le **ore 12 del 15 aprile 2014** all'indirizzo e-mail **[decs-fel@ti.ch](mailto:decs-fel@ti.ch)**.

Le domande incomplete o pervenute oltre i termini previsti non saranno prese in considerazione per la selezione.

Per maggiori informazioni, si può fare riferimento a

Paolo Crugnola

CFEL

Via dei Gaggini 1

6500 Bellinzona

tel. 091 814 02 82

e-mail: [paolo.crugnola@edu.ti.ch](mailto:paolo.crugnola@edu.ti.ch).

## Come si articola il percorso di selezione?

Le principali tappe del percorso sono le seguenti:

<b>Novembre 2013 - aprile 2014</b>	Raccolta delle candidature.  Gli Enti compilano una scheda di candidatura, per ciascuna iniziativa che intendono candidare (si possono presentare più schede di candidatura).
<b>15 aprile 2014</b>	Termine per la presentazione delle candidature.  Da inviare entro le ore 12:00 all'indirizzo <b>decs-fel@ti.ch</b>
<b>Maggio - Giugno 2014</b>	Valutazione delle schede e compilazione della short list dei potenziali vincitori.
<b>Giugno - Settembre 2014</b>	Approfondimento dell'analisi per le iniziative incluse nella short-list.

Come si partecipa

**Novembre 2014**

Proclamazione dei vincitori del premio  
"Comune innovativo 2014"

---

**da Novembre 2014**

Attività di disseminazione e di formazione  
da parte degli Enti vincitori.

Come si partecipa

## Perché partecipare?

Gli Enti locali che partecipano al premio possono contare su significativi benefici anche nel caso non venga loro riconosciuto il premio “Comune innovativo 2014”.

In primo luogo, infatti, i candidati ottengono la possibilità di svolgere un’interessante riflessione sulle proprie prestazioni e sulle proprie modalità d’azione, sia attraverso l’autovalutazione connessa alla compilazione della scheda di candidatura, sia attraverso le indicazioni provenienti dalla Commissione di valutazione.

I vincitori del premio, poi, possono contare su ulteriori, importanti benefici. Innanzitutto la possibilità di attivare rapporti di collaborazione con altri Enti, sia a livello cantonale che internazionale per il tramite di altre iniziative del Consiglio d’Europa.

Inoltre, il pubblico riconoscimento che accompagna il conseguimento del premio contribuisce ad innalzare il profilo e lo status di cui il Comune gode verso l’esterno, sia nei confronti dei propri cittadini che del più vasto pubblico.

Non è da sottovalutare nemmeno il contributo che tale riconoscimento può dare all’innalzamento del livello di motivazione e di attaccamento all’istituzione da parte delle persone che lavorano all’interno dell’Ente, con effetti decisamente positivi sull’affermazione di un clima piacevole e propositivo.

Non da ultimo la partecipazione permette la collaborazione con attori economici di vario genere, segnatamente gli architetti e ingegneri membri OTIA, favorendo ulteriormente la cooperazione tra pubblico e privato.

Perché partecipare

COMUNE  
Innova

COMUNE  
Innova

2014